

SPORTSBYEN AARHUS

- TALENTUDVIKLING I VERDENSKLASSE

Vision og strategi for talent- og elitesport i Aarhus Kommune 2024-2029



SPORTSBYEN AARHUS

TALENTUDVIKLING I VERDENSKLASSE

Vision og strategi for talent- og elitesport
i Aarhus Kommune 2024-2029

1. udgave, 1. oplag
August 2024

Fotos: Andreas Jensen on Unsplash, Alejandro Barba on Unsplash, Alex on Unsplash, August Phlieger on Unsplash, Chrissie Kremer on Unsplash, Jonathan Chng on Unsplash, Ludomil Sawicki on Unsplash, Steffen Muldbjerg on Unsplash, Todd Trapani on Unsplash.
Ikoner: Stockio, flaticon.com

URBAN
GOODS

Udarbejdet af Urban Goods for
Sport & Fritid, Kultur- og Borgerservice, Aarhus Kommune
samt Fonden Eliteidræt Aarhus

Forord

Sportsbyen Aarhus

Aarhus er en sportsby – en pulserende arena, hvor talent og ambition forenes i verdensklasse. Her skrives sportslige triumfer, og nye stjerner fødes. Fra basketballholdets imponerende række af danmarksmesterskaber og europæiske sejre til de aarhusianske atleter, der med stolthed bærer OL-medaljer hjem, bliver inspirationen til at præstere sit ypperste givet videre. Internationale sportsbegivenheder, som f.eks. mesterskaber i sejlads, giver mange aarhusianere og gæster udefra mulighed for at forenes i fællesskaber, kampgejst, lokal og national stolthed og sportslig entusiasme.

Med en mangfoldighed af sportsgrene og mere end 20 dedikerede talent- og elitemiljøer, der rummer såvel individuelle sportsgrene som teamsport, og hele spektret fra foreningsbaseret idræt til kommerciel sport, er Aarhus et attraktivt mål for sportsudøvere på alle niveauer. Byens 400 stærke idrætsforeninger, drevet af såvel frivillige som professionelle trænere og ledere, giver de mere end 100.000 aarhusianske udøvere et væld af muligheder for at udleve deres sportslige drømme. For 600 særlige sportstalenter på Elite Sports Akademi Aarhus er byen et afgørende springbræt for deres sportslige karriere og udvikling.

Gode, moderne faciliteter og rammer er en vigtig forudsætning for at skabe præstationer. Dem skal vi også sikre fremadrettet og under hele atletens udviklingsrejse. Her er ambitionerne i Aarhus store –

blandt andet i form af Kongelundsprojektet med nyt fodboldstadion, nyt Sportens Hus med Team Danmark Center og nyt atletikstadion. I både en national og international kontekst er Aarhus kendt som en førende uddannelses- og ungdomsby, hvor muligheden for at kombinere sport og uddannelse (Dual Career) er på absolut højeste niveau. Hvert år flytter unge talenter til byen, tiltrukket af de unikke uddannelses- og udviklingsmuligheder i en spændende og levende by, men hvor afstanden mellem bolig, uddannelse og træning er minimal. Det er netop denne nærhed, sammen med byens engagerede sportsmiljøer, der gør Aarhus til en enestående ramme for talentudvikling.

I Aarhus er vi mange, der arbejder for at skabe optimale rammer med den højeste kvalitet for et talent- og elitesportsmiljø på internationalt niveau. Vi tror på, at vi løfter talent- og elitesporten bedst, hvis vi står sammen.

Derfor har vi i Magistratsafdelingen for Kultur og Borgerservice i Aarhus Kommune og Fonden Eliteidræt Aarhus taget initiativ til en fælles vision og strategi, som angiver vores visioner og ambitioner for den fremtidige udvikling af talent- og elitesporten i Aarhus Kommune.

Rådmanden for Kultur og Borgerservice, Aarhus Kommune, Rabih Azad-Ahmad
og bestyrelsen for Fonden Eliteidræt Aarhus, ved formand Terje Vammen

Indholdsfortegnelse

| | |
|--------------------------------|----|
| Indledning..... | 4 |
| Strategiens opbygning..... | 6 |
| Vision..... | 7 |
| Udviklingsspor | 8 |
| 1. Talentmiljøer | 9 |
| 2. Dual Career | 10 |
| 3. Partnerskaber..... | 11 |
| Tværgående indsatsområder..... | 12 |
| A. Fundraising..... | 13 |
| B. Kommunikation..... | 14 |
| C. Organisering..... | 15 |

Indledning

Aarhus støtter talent- og elitesport

Denne vision og strategi er udarbejdet i samarbejde mellem repræsentanter fra Sport & Fritid i Aarhus Kommune, Fonden Eliteidræt Aarhus, Team Danmark, Idrætssamvirket Aarhus, uddannelsesinstitutionerne, specialforbund under DIF (Danmarks Idrætsforbund) og erhvervslivet. Afsættet har været en omfattende analyse af talent- og elitesportsmiljøet i kommunen, som er foretaget af analysebureauet Urban Goods i 2023-2024.

Visionen og strategien sigter mod en udvikling af området de næste fem år, som skal manifestere Aarhus som sportsby og sikre en langsigtet udvikling og investering i området. Visionen og strategien er et oplæg til samarbejde med endnu flere af de dygtige aktører, som er en del af sportsmiljøet i Aarhus og omegn. Sammen kan vi udvikle et talent- og elitesportsmiljø, der er afsættet for atleter i verdensklasse.

Fokus på talentudviklingsmiljøerne

I Aarhus Kommune spiller vi tæt sammen med Team Danmark om at levere en helhedsorienteret indsats for talent- og elitesporten. Som Team Danmark Elitekommune udvikler og understøtter vi i Aarhus lokale talentmiljøer, så unge talenter kan trives og udvikle sig til at kunne begå sig sportsligt på højeste internationale niveau, samtidig med at de sikres en uddannelse.

Vores primære indsats i Aarhus understøtter talentmiljøerne og transitionerne forbundet hermed. Det være sig på den ene side transitionen fra foreningsidrætten til talentudviklingsmiljøer og på den anden side transitionen fra talentudvikling til elitesport. Det betyder også, at vi rummer hele spektret fra børn og ungdom til voksne.

Partnerskabet med Team Danmark bliver en vigtig brik i det langsigtede arbejde med eliteidrætten, som netop kræver fokus på talentudviklingsmiljøer for at udvikle morgendagens stjerner – og her har Aarhus en særlig vigtig rolle som sportsmetropol for Vestdanmarks atleter.



DEFINITION AF TALENT

Team Danmark og Danmarks Idrætsforbund definerer talent således:

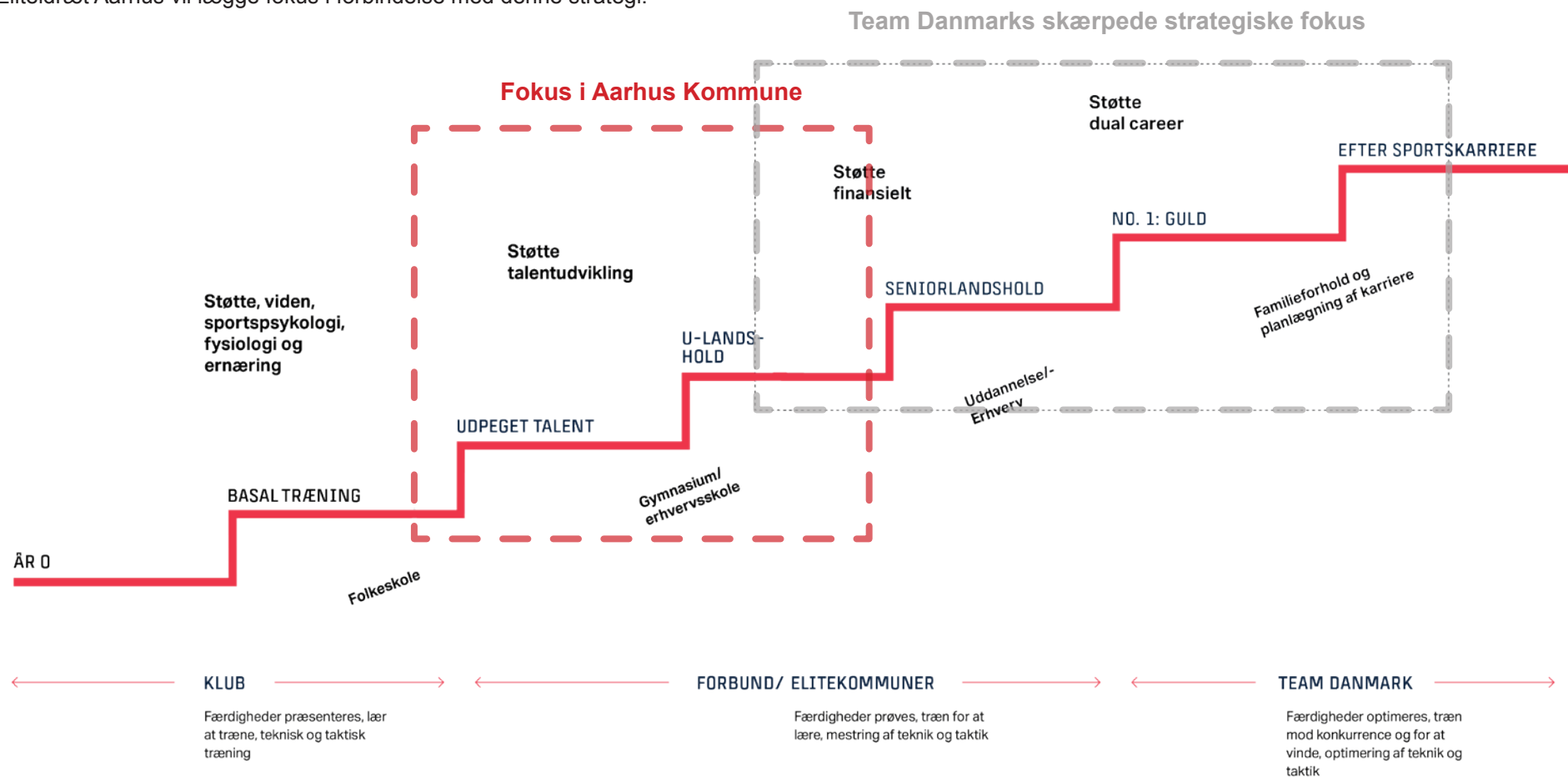
Talent er kompetencer og færdigheder, der er udviklet på baggrund af medfødt potentiale og mange års interaktioner i et miljø med målrettet træning og konkurrence.

Et talent er en ungdomsatlet (tilhører en ungdomsklassifikation) med kompetencer og færdigheder i en sportsgren, som sandsynligvis gør en langsigtet udvikling til senioratlet på højeste internationale seniorniveau.

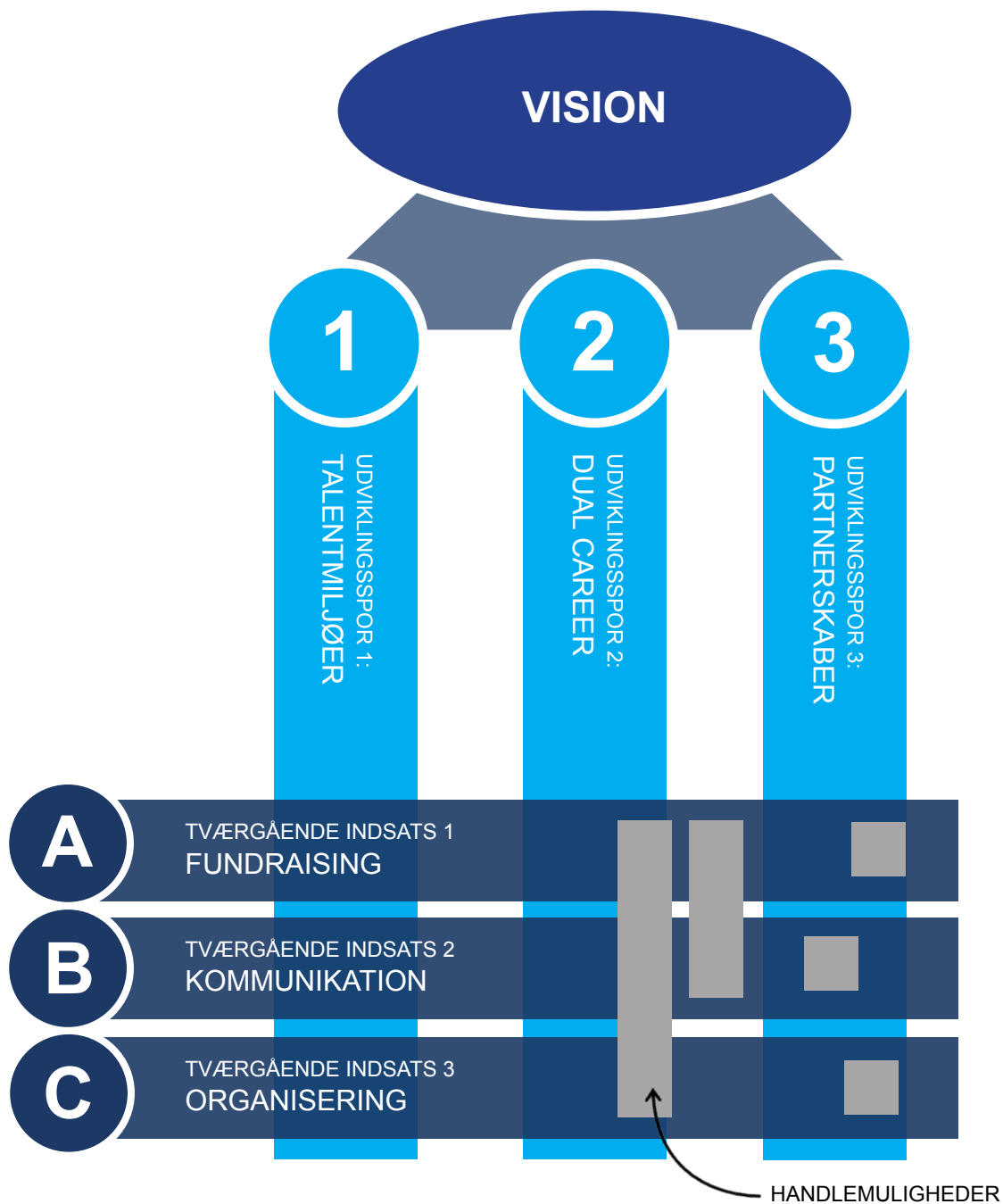
Kilde: Talenthuset – værdisæt for talentudvikling i dansk idræt, 2017, Danmarks Idrætsforbund og Team Danmark.

Samspil med Team Danmarks støttekonceptet

Denne model viser hvordan Aarhus Kommune og Fonden Eliteidræt Aarhus vil lægge fokus i forbindelse med denne strategi.



Kilde: Modellen er præsenteret i Team Danmarks "Strategi og støttekoncept 2024-2028".



Strategiens opbygning

Strategien er bygget op af følgende elementer:

Vision – der viser det, vi stræber efter at blive.

Udviklingsspor – der viser, hvilke områder vi skal arbejde indenfor for at nå visionen. Under hvert udviklingsspor er der defineret en række målsætninger, som indikerer vores ambitionsniveau for succes.

Tværgående indsatser – som går på tværs af alle udviklingssporene, og som er en grundingrediens, vi skal huske at tænke ind i alt det, vi gør.

Handlemuligheder – som opfølgning på strategiens vision, udviklingsspor og overordnede målsætninger udarbejdes konkrete handlingsplaner, der iværksættes for at opnå målsætningerne.

Udbygning af strategien – det er hensigten, at vision, strategi og handlingsplaner løbende evalueres og tilpasses.

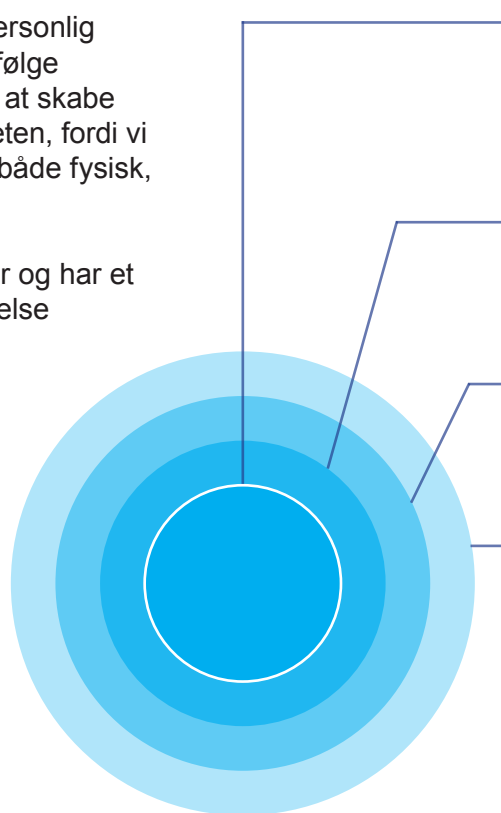
SPORTSBYEN AARHUS - TALENTUDVIKLING I VERDENSKLASSE

I Aarhus sætter vi atleten i centrum for en sportslig og personlig udvikling og giver mulighed for, at man som atlet kan forfølge sine drømme og realisere sit talent. Vi udmærker os ved at skabe samarbejde mellem alle de aktører, som er rundt om atleten, fordi vi ved, at verdensklasse kræver en ekstraordinær indsats, både fysisk, mentalt og socialt.

Vi understøtter en mangfoldighed af stærke sportsmiljøer og har et unikt tilbud om at kombinere sportskarriere med uddannelse – fra folkeskole til videregående uddannelse. Det skaber vindere – også i det lange løb.

Vi er internationalt kendt som en sportsby, og i samspil med andre aktører i Aarhus og omegn løfter vi atleternes mulighed for høj kvalitet i træning, faciliteter, bolig, kapital, uddannelse og job.

Det kommer til udtryk i forhold til fire niveauer:



Atleten: Vi støtter atleten i at tage ansvar for egen udvikling og hjælper med at realisere talentet med mennesket i centrum. Det gør vi i samarbejde med atleten på en ansvarlig og ordentlig måde, med fokus på både udvikling og trivsel.

Idrætsmiljøerne: Vi understøtter en mangfoldighed af stærke idrætsmiljøer – gode rammer for talentudvikling er afgørende, og vi støtter de mennesker, der muliggør rammerne og miljøerne.

Byen: Vi gør Aarhus kendt som en sportsby og skaber stolthed over de atleter, der repræsenterer os, fordi de inspirerer os til et langt liv med idræt, til at forfølge vores drømme og til at dygtiggøre os.

Samfundet: Vi viser, at en investering i talent- og elitesport ikke kun handler om guldmedaljer, toppræstationer og verdensklasse, men også om at fremme sundhed, bevægelse, samhørighed og fællesskab. Det er en investering i store oplevelser, internationalt outreach samt i morgendagens målrettede og arbejdsomme medarbejdere og ledere. I samarbejde med kommunerne omkring os, der engagerer sig, vil vi som sportsby være et epicenter for strategisk, tværgående samarbejde for talentudvikling. Der er ingen grænser for talent, og sammen kan vi løfte opgaven til nye højder.

UDVIKLINGSSPOR

Udviklingssporene er søjlerne i vores strategi, som skal understøtte visionen og hjælpe os med at realisere den. Udviklingssporene angiver en retning, som vi skal udvikle os i, for at sikre, at vi holder kursen mod vores vision.



1. TALENTMILJØER

Nyeste forskning peger på, at hele miljøet har en afgørende indflydelse på talenternes udvikling. En holistisk tilgang til talent- og elitesporten fordrer også, at vi kigger på hele økosystemet rundt om atleten: trænere, ledere, undervisere m.m., og ser på, hvordan hele miljøet kan styrkes for at styrke den enkelte. Det gavner både den enkelte atlet og giver flere personer mulighed for at vokse i miljøet.

Målsætninger:

Vi vil...

Opprioritere talentudviklingen

Team Danmark har påpeget et nationalt behov for at opprioritere talentudviklingen, fordi de seneste års strategiske arbejde med sport på højt niveau netop har fokuseret på eliten på bekostning af talentudviklingen. For netop at skabe den bedste basis for morgendagens elitesportsudøvere, der høster medaljer og resultater, vil vi i Aarhus i høj grad prioritere indsatser og midler til både udvikling af flere talenter og ikke mindst selve talentudviklingen.

Investere i en professionalisering af miljøets trænere og ledere

Trænere og ledere spiller en afgørende rolle for udviklingen af nye talenter og elitesportsudøvere. Det er nødvendigt med en større anerkendelse og professionalisering af trænerhvervet for at løfte kvaliteten af trænerens kompetencer og i talentudviklingen. Der er ligeledes behov for et kompetenceløft blandt sportens ledere og trænere i forhold til at lære at understøtte de mange frivillige, som lægger en stor arbejdsindsats i de forskellige sportslige miljøer og klubber.

Fokusere på hele miljøer

Vi skal styrke og investere i hele miljøer for dermed at understøtte atleternes trivsel, engagement, udvikling og præstationer – både som atleter og som mennesker. Trænerens kompetencer er helt afgørende for kvaliteten i miljøernes talentudvikling, som underbygges af klubkammerater, rollemønstre, undervisere og de stærke fællesskaber, der i væsentlig grad er med til at definere, dygtiggøre og motivere atleterne. Udvikling af talentmiljøer frem for enkeltpersoner er en god investering, fordi det giver flere udøvere muligheder for at vokse som talenter og øger kvaliteten i talentudviklingen.

Sikre gode overgange

Flere forbund oplever et stort frafald af sportsudøvere i forbindelse med, at unge flytter til en ny by i forbindelse med f.eks. uddannelse og dermed også flytter væk fra deres vante træningsmiljø. Der er et uudnyttet potentiale i at arbejde med strategiske samarbejder om fastholdelse i overgangene. Med et indbygget fokus på atletens interesser kan en samlet indsats sikre udvidelse af en kritisk masse og mangfoldighed af talenter i miljøerne og dermed modvirke, at kommende talenter fravælger sporten for tidligt.

Udbygge mangfoldigheden af sportstalenter

Vi vil arbejde for, at alle får lige muligheder for at realisere deres talent. Vi risikerer at gå glip af dygtige talenter, hvis ikke vi arbejder på at give endnu flere talenter (på tværs af sociale, etniske, kulturelle og kønsmæssige baggrunde) mulighed for at opsøge sport og dygtiggøre sig. Derfor vil vi arbejde med at øge bevidstheden og kompetencer i forhold til diversitet og inklusion samt for at identificere og nedbryde barrierer for et mere mangfoldigt talentmiljø.

2. DUAL CAREER

Aarhus har et Dual Career tilbud i særklasse og med høj tilfredshed. Det tilbud skal vi fortsat styrke og videreudvikle, og vi skal udbrede kendskabet til de unikke muligheder, atleter i Aarhus har for at kombinere sport på højt niveau med uddannelse eller job.

Målsætninger:

Vi vil...

Styrke og udvide samarbejdet med uddannelsesinstitutionerne

Der er allerede et veletableret samarbejde mellem ESAA og udvalgte folkeskoler, ungdomsuddannelser og AU Elitesport på Aarhus Universitet. Der er potentiale for samarbejder med flere andre uddannelser og et potentiale i at højne Dual Career-balancen gennem øget fleksibilitet i samspil med uddannelsesinstitutionerne.

Etablere nye partnerskaber og flere fleksible Dual Career-arbejdspladser

Dual Career-atleter udvikles både af den sportslige karriere og af de sideløbende aktiviteter og opleves som gode medarbejdere i erhvervslivet. Inden atleterne er nået til den fulde satsning på erhvervskarrieren, er der behov for samarbejde med flere virksomheder, der ønsker at ansætte atleter som værdifuld arbejdskraft i praktikker, bijobs, erhvervsprøvning o.l. med den fleksibilitet, som den sportslige karriere kræver.

Udbrede kendskabet til Dual Career-mulighederne i Aarhus

Aarhus' Dual Career-tilbud er i særklasse, men kendskabet til denne styrkeposition er begrænset blandt udøvere og offentligheden, både nationalt og internationalt. Vi vil arbejde på at udbrede kendskabet til de helt særlige muligheder i Aarhus for at kombinere sport på højt

niveau med uddannelse og anden erhvervsrettet udvikling – både nationalt og internationalt.

Sikre en bæredygtig talentudvikling

Dual Career er et centralt element i at sikre en bæredygtig talentudvikling med udgangspunkt i en holistisk tilgang med blik for det hele menneske, der både skal kunne tage konkurrencen op i mange år i sporten og have mulighed for at blive vindere i det lange løb i erhvervskarrieren. Den bæredygtige talentudvikling med samfundsmæssig, social og menneskelig ansvarlighed udmøntes blandt andet gennem vores tilslutning til Team Danmark og Danmarks Idrætsforbunds "[Etisk kodeks for dansk konkurrenceidræt](#)" og "[TalentHUSET – fælles værdisæt for talentudvikling i dansk idræt](#)"; samt [Elite Sports Akademi Aarhus Code of Conduct](#).

3. PARTNERSKABER

En helhedsorienteret tilgang til talent- og elitesportsudøverne, der er forbundet med Team Danmarks nationale tilgang og inkluderer udviklede Dual Career-tilbud i verdensklasse, kræver, at vi, der er i berøring med atleterne i Aarhus, arbejder sammen og danner nye partnerskaber. Atleterne er afhængige af mange forskellige aktører, såsom klubber, uddannelsesinstitutioner, arbejdspladser, landsforbund og sponsorer. Gennem partnerskaber på tværs af både det offentlige, det private erhvervsliv og civilsamfundet kan vi lette atleternes transitioner og samle indsatserne. Der ligger desuden et potentiale i at formalisere og styrke et samarbejde med kommunerne rundt om Aarhus Kommune – for at ressourceoptimere og skabe bedre sammenhænge – i forhold til at sikre nemme og gode overgange for talenterne, i forhold til at positionere Aarhus og omegnskommunerne nationalt og internationalt, og i forhold til at sikre en tværgående koordineret indsats.

Målsætninger:

Vi vil...

Udvide og styrke tværmagistratslige samarbejder om talent- og elitesporten

Talent- og eliteindsatsen i Aarhus Kommune er allerede et samarbejde mellem Sport & Fritid under magistratsafdelingen for Kultur og Borgerservice og magistratsafdelingen for Børn og Unge. Dette samarbejde vil vi undersøge muligheden for at udvide til at omfatte en endnu bredere indsats omkring talentudvikling i skolerne m.m. og afsøge potentialet i samarbejder på tværs af kommunen om en bevægelsesdagsorden og en koordineret sundhedsindsats.

Opbygge et organiseret og forpligtende partnerskab omkring Aarhus som sportens hovedstad

Banen er allerede kridtet op med Elite- og talentnetværket, der forbinder byens idrætsmiljøer, uddannelsesinstitutioner og erhvervslivet. Vi vil gentænke og styrke det strategiske

samarbejde mellem elite- og talentmiljøer i ESAA, de lokale klubber og forbundenes lokale enheder, uddannelsesinstitutioner, interesseorganisationer, erhvervslivet samt Fonden EIA og Sport & Fritid i Aarhus Kommune. Samarbejdet skal målrettet skabe et øget fokus på Aarhus som sportens hovedstad. Aarhus skal manifestere sig nationalt som byen med talentudvikling i absolut topklasse, samtidig med at vi udnytter vores unikke lokale styrke med uddannelsestilbud og Dual Career-setup af højeste kvalitet. Der er også potentiale for at udforske et partnerskab mellem Aarhus Kommune og de omkringliggende kommuner, der ønsker at engagere sig i et gensidigt værdiskabende sports- og talentsamarbejde. Aarhus Kommune kan blive en central aktør i et tværkommunalt samarbejde og økosystem, hvor ekspertisen løftes, og mulighederne udvides for alle, både lokalt og regionalt – til gavn for både kommuner og udøvere.

Gentænke erhvervssamarbejder

Der er et stort, uudnyttet potentiale i at styrke partnerskaberne med erhvervslivet – især når det gælder fundraising og beskæftigelse. Der er brug for en ny tilgang til erhvervssamarbejdet, hvor vi ønsker at involvere virksomhederne mere, bruge deres kompetencer samt tale ind i virksomhedernes værdimæssige fundament (CSR). Målet er at opbygge stærkere relationer og samarbejde med de virksomheder, der ønsker at støtte unge talenter og følge dem i deres udvikling på vej mod topniveau.

Række ud til både foreningsidrætten og eliten

Vores indsats skal målrettet støtte talentmiljøerne og de afgørende overgange, der er forbundet hermed. Dette indebærer både overgangen fra foreningsidrætten til talentudviklingsmiljøer og overgangen fra talentudvikling til elitesport. For at styrke disse miljøer skal vi forbedre samarbejdet med både den lokale foreningsidræt og nationale aktører som Team Danmark og landsforbundene. Målet er at sikre udviklingen af flere talenter og professionelle elitesportsudøvere.

TVÆRGÅENDE INDSATSOMRÅDER

Hvis visionen skal realiseres, er der også behov for nogle indsatser, som går på tværs af udviklingssporene. De er en slags grundsten i arbejdet med at udvikle et stærkt talent- og elitesportsmiljø. Det betyder, at disse indsatser skal tænkes ind i hvert udviklingsspor, og vi skal forholde os til de tværgående indsatser, hver gang vi sætter en handling i gang i tilknytning til et udviklingsspor. De tværgående indsatser hjælper os med at holde fokus på måden, vi arbejder på, når vi skal arbejde med et af udviklingssporene.

A. FUNDRAISING

Det kræver kapital at forbedre vilkårene for talent- og elitesporten lokalt, hvis vi skal kunne levere et fair afsæt for en international karriere som topatlet i konkurrence med resten af verdens lande. Vi vil arbejde for en yderligere gearing af økonomien og mener, at der ligger et uforløst potentiale i fundraising til talent- og elitesporten i Aarhus.

Derfor vil vi få investeringerne i talent- og elitesporten til at vokse bl.a. gennem:

- **Samarbejder med erhvervslivet og erhvervslivets fonde:** Ved at dyrke en “giving back mentality” og samarbejde om at fremme atleternes job- og indtjeningsmuligheder samt evt. afsøge oprettelsen af et Erhverv Sport Forum.
- **Koordineret indsats mellem eksisterende idrætsfonde:** I Aarhus har vi flere fonde, der har som hovedformål at støtte talent- og elitesporten i Aarhus: Fonden Eliteidræt Aarhus, Oluf Nielsen Fonden og Aarhus Idrætsfond. Vi vil samarbejde med fondene for at sikre en koordineret og strategisk brug af midlerne på området.
- **Fundraising til udviklingsprojekter:** Vi ønsker at være med til at løfte de forskellige idrætsmiljøer ved at fundraise til fælles udviklingsprojekter. Vi vil opsøge muligheder for at gøre det i samarbejde med nationale sportsorganisationer som Team Danmark, Danmarks Idrætsforbund og specialforbundene.



B. KOMMUNIKATION

Kommunikation er afgørende for, at omverdenen forstår det vigtige arbejde, der ligger i talent- og elitesporten. Det er både vigtigt i forhold til at skabe tillid blandt de nære aktører og samarbejdspartnere, der er omkring atleterne og miljøerne, men det er også vigtigt med formidling til politikere, erhvervsliv og øvrige strategiske partnere for at kunne synliggøre sportens værdi og sikre opbakning og interesse for samarbejder.

I vores kommunikationsindsats vil vi fokusere på:

- **Branding og synlighed:** Vi skal generelt i omverdenen skabe kendskab til og opmærksomhed om de mange gode historier, vi er med til at levere. Vi skal være synlige overfor idrætsmiljøet, så de ved, at vi findes. Vores indsats skal være med til at brande Aarhus som sportens hovedstad og inspirere til mere fysisk aktivitet og bevægelse.
- **Stolthed og legitimitet:** Både som borger, som atlet, som partner og som politiker skal fortællingerne om talent- og elitesporten være med til at gøre os stolte over at komme fra en by med et stærkt sportsmiljø. En bred opbakning er vores mandat til at arbejde for miljøet.
- **Gennemsigtighed:** Det skal være gennemsigtigt, hvad vi bruger midlerne på. Det skal være tydeligt, hvordan man som atlet og som sportsaktør kan bruge os.



C. ORGANISERING

Vi vil sikre, at det organisatoriske samarbejde mellem Aarhus Kommune og Fonden Eliteidræt Aarhus skaber de bedste muligheder for sportsmiljøerne, og at atleten og miljøerne har en let og enkel adgang til samarbejdet. Vi vil sikre en organisering, hvor fagligt kompetente medarbejdere (det være sig sekretariat, trænere, undervisere, koordinatore, sportslige terapeuter og rådgivere) og ledelse alle har en vigtig rolle i forhold til at skabe et fundament for, at atleter og sportsmiljøer kan præstere på højeste niveau.

Det vil vi gøre gennem:

- **Samarbejdsaftale mellem Aarhus Kommune og Fonden Eliteidræt Aarhus:** En klar fælles aftale om ansvarsfordelingen og samarbejdet er beskrevet.
- **Dialog med bidragsydere:** Det økonomiske fundament for talent- og elitearbejdet kommer fra Aarhus Kommune og Team Danmark. Fonden vil fremadrettet fokusere på fundraising og udviklingen af området i samarbejde med erhvervslivet.
- **Samarbejde med sportsmiljøerne:** Kernen i at skabe gode talent- og elitesportsmiljøer er, at det sker i tæt samarbejde med de talent- og elitesportsmiljøer, som er i byen. Det har vi været gode til i Aarhus, og det tætte samarbejde skal vi fortsætte og udvikle. Samarbejde er afgørende for, at vi kan komme i mål med denne vision og strategi i praksis.



KONTAKT:

Elite Sports Akademi Aarhus,
Sport og Fritid, Aarhus Kommune
Stadion Allé 70
8000 Aarhus
esainfo@mkb.aarhus.dk
www.esaa.dk

